

# Ruimte bieden aan professionele ontwikkeling van leerkrachten !

Auteur: Luc Raket



Foto: Jack Daalmans

**J**ack Daalmans vormt samen met Archel Kerkhof het college van bestuur van Filios Scholengroep, een overkoepelende stichting van twintig basisscholen in Oss, Bernheze en Den Bosch. Zeven medewerkers van Filios hebben in het schooljaar 2023-2024 de opleiding Rekenexpert gevolgd, mede dankzij de facilitering en ondersteuning van Jack.

## Opleiding Rekenexpert

In het afgelopen schooljaar namen zeven leerkrachten van Filios deel aan de opleiding Rekenexpert van Onderwijs-Mens. Hoewel Jack Daalmans een belangrijke rol speelt op het gebied van professionalisering van medewerkers, ontstond de vraag vanuit de scholen zelf. "We hebben een Filios Leerhuis voor naschools aanbod. Meerdere directeuren vroegen of er een rekenopleiding via het leerhuis kon worden aangeboden", vertelt Jack. Hij inventariseerde de interesse en mogelijkheden, waarna zeven medewerkers zijn gestart met de opleiding.

De opleiding bleek allesbehalve vrijblijvend. De leerkrachten hebben onder andere een rekenbeleidsplan moeten schrijven, wat vereiste dat zij de theorie in hun eigen praktijk toepasten. "Ze vonden het pittig, maar ook zeer waardevol", aldus Jack.

“

**Leerkracht zijn is een professie, een vakmanschap. Je moet kennis en vaardigheden ontwikkelen en continu verbeteren.**

”

## Investeren in professioneel kapitaal

Jacks inzet voor de professionalisering van zijn medewerkers is gebaseerd op zijn overtuiging dat goed onderwijs staat of valt met goed opgeleide leerkrachten. "Leerkracht zijn is een professie, een vakmanschap. Je moet kennis en vaardigheden ontwikkelen en continu verbeteren", legt hij uit. Jack gelooft sterk in 'evidence informed' werken: het gebruikmaken van bewezen effectieve strategieën. Dit past in de bredere koers van Filios om een kennisintensieve stichting te zijn waar kwaliteit centraal staat.

## De rol van bestuurder

Als bestuurder speelt Jack een actieve rol in het professionaliseringsproces. Hij zorgt ervoor dat de juiste kaders en impulsen worden gegeven, maar laat de keuze aan de individuele leerkracht. "We willen dat leerkrachten professionele ruimte ervaren en die ruimte ook nemen om goed onderwijs te geven. Dat ze de goede dingen doen, omdat ze weten dat het werkt. Dat ze er zelf heel goed over hebben nagedacht. Niet omdat het door een methode, het bestuur of de inspectie wordt opgelegd", stelt hij. Jack vindt het belangrijk dat leerkrachten de middelen en ruimte

krijgen om zich te ontwikkelen. "Wij proberen onze mensen te verleiden om goed toegerust te zijn om uitstekend onderwijs te kunnen geven. En dat doen ze vooral omdat ze intrinsiek gemotiveerd zijn".

Dit jaar zijn verschillende directeuren, coördinatoren en interne begeleiders van FiliOS gestart met een scholingstraject om gezamenlijk na te denken over goed onderwijs. Jack benadrukt het belang van continu leren en ontwikkelen: "Iedere dag en elke groep is anders. Leerkrachten moeten weten wat effectief is en waarom, zodat ze dit kunnen toepassen in hun klas."

#### Stichtingsbrede meerwaarde

De keuze voor de Opleiding Rekenexpert bij OnderwijsMens kwam na advies van een rekenspecialist binnen het FiliOS Leerhuis. De opleiding biedt leerkrachten de mogelijkheid om diepgaande kennis en vaardigheden op het gebied van rekenen te ontwikkelen. Jack geeft aan dat de stichting als geheel profiteert van deze investering. "Binnen ons rekennetwerk van het FiliOS Leerhuis zitten nu zeven goed opgeleide rekenexperts die hun kennis delen. De rekenexperts fungeren als een waardevolle bron van expertise binnen hun eigen scholen en clusters van scholen, wat leidt tot concrete verbeteringen in het rekenonderwijs".

“

*Wij proberen onze mensen te verleiden om goed toegerust te zijn om uitstekend onderwijs te kunnen geven. En dat doen ze vooral omdat ze intrinsiek gemotiveerd zijn.*

”



#### Toekomstige ambities

Jacks ambities reiken verder dan de huidige initiatieven. Hij blijft investeren in de professionalisering van zijn medewerkers om het onderwijs continu te verbeteren. "Wij willen dat kinderen de basisvaardigheden beheersen en daar goed op worden toegerust. Het gaat erom dat we praktisch en effectief onderwijs bieden in een omgeving waar kinderen zich optimaal kunnen ontwikkelen", benadrukt hij.

Hij ziet het FiliOS Leerhuis als een belangrijk onderdeel om deze missie te bewerkstelligen. "Als je naar ons leerhuis gaat, heb je de garantie dat het aanbod van hoge kwaliteit is en aansluit bij onze onderwijsvisie", zegt Jack. Het FiliOS Leerhuis biedt medewerkers niet alleen de mogelijkheid om zich te specialiseren, maar ook om hun kennis te delen en te implementeren binnen de gehele stichting.

